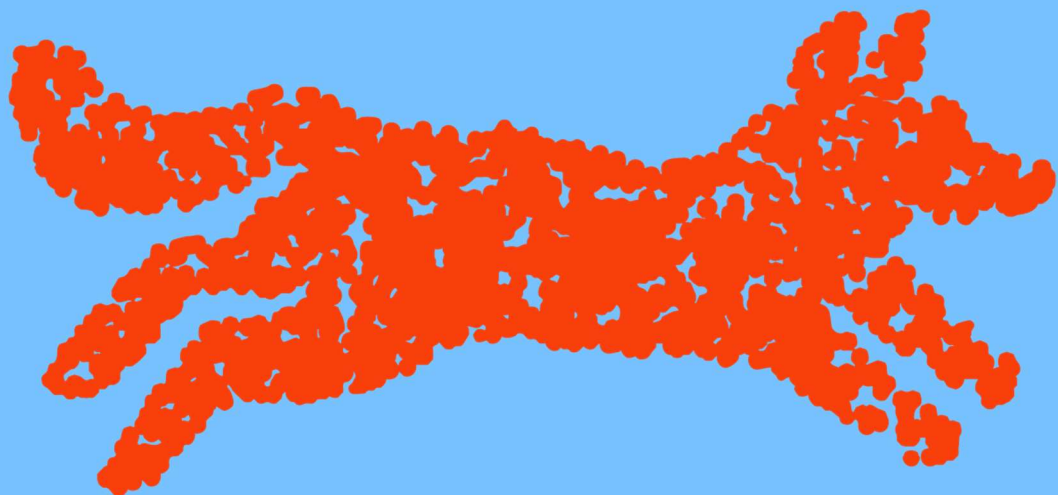


# BELEIDSPLAN

2025 - 2026



# Introductie

De Vrije Universiteit Brussel heeft een rijke geschiedenis van medebestuur door haar studenten. Het beleidsplan van de studentenraad is een verderzetting van deze cultuur waar inspraak en samenwerking centraal staan. Dit document duidt de visie en prioriteiten van onze raad voor het academiejaar 2025-2026; om studenten, personeel en kijkers van buiten deze instelling een idee te geven van de ambities die wij als studentenvertegenwoordigers nastreven.

Het academiejaar dat voor ons ligt, zal zowel voor de VUB als voor haar studentenraad aanzienlijke uitdagingen met zich meebrengen. De besparingen die door de Vlaamse overheid rechtstreeks aan onze universiteit zijn opgelegd, hebben al duidelijke gevolgen voor de werking van de instelling. De middelen zullen schaarser zijn en er gaan harde keuzes gemaakt moeten worden. Als studentenraad erkennen wij deze realiteit en nemen wij onze verantwoordelijkheid op om de VUB te ondersteunen bij het maken van deze beslissingen. Bovendien willen wij erop toezien dat de belangen van de studenten niet uit het oog worden verloren en dat de lasten gespreid gedragen worden zodat solidariteit binnen de universiteitsgemeenschap voorop staat.

Hoewel de studentenvoorzieningen gespaard blijven onder rechtstreekse besparingen, zal het schrappen van een kwart van de middelen voor Vlaamse studietoelagen een grote impact hebben op de dienst studiefinanciering, en bijgevolg heel Afdeling III. Wegens het vertrouwen dat de VUB in hun studenten heeft, valt het leeuwendeel van de verantwoordelijkheid van deze afdeling op ons. Wij stellen ons daarom constructief op om mee knopen door te hakken en de sociale houding van de VUB te vrijwaren zodat we ook in de toekomst een katalysator kunnen zijn voor sociale mobiliteit.

Naast deze externe omstandigheid willen wij ons richten op de versterking van onze eigen werking. Een eerste prioriteit is het verhogen van de studentenparticipatie. Te vaak blijft de betrokkenheid van studenten beperkt tot een kleine groep. Een bredere vertegenwoordiging is noodzakelijk om de diversiteit van onze gemeenschap te weerspiegelen, én ons takenpakket naar behoren uit te voeren. Bovendien brengt het meer studenten in contact met het reilen en zeilen van dit orgaan, waardoor er meer geïnformeerde kandidaten zullen deelnemen bij volgende verkiezingen. Wij willen daarom inzetten op communicatie tussen de raad en de studentenpopulatie, in beide richtingen.

Daarnaast gaan we een nieuwe organisatorische structuur en een duurzame informatiedoorstroom voor de studentenraad uitbouwen. Dit houdt in dat wij onze interne processen zullen evalueren, verantwoordelijkheden beter afbakenen en continuïteit versterken, zodat toekomstige studentenraden kunnen voortbouwen op een sterk fundament. Een voorbeeld dat al te lezen is in dit beleidsplan is de nieuwe herinrichting en verankering van de drie coördinatorbevoegdheden. Vanaf dit jaar willen we een vast aantal coördinatoren benoemen voor toekomstbestendige beleidsthema's: onderwijs, faciliteiten en gemeenschap.

Dit beleidsplan vormt dus niet enkel een reactie op de huidige financiële context, maar ook een kompas om de werking van de studentenraad te versterken en de stem van de student aan de VUB krachtiger te laten klinken.



# Onderwijs

Onderwijs is de kern van de relatie tussen universiteit en student. Voor onze raad is het daarom een prioriteit om tijdens dit academiejaar mee te werken aan een onderwijsbeleid dat niet alleen kwaliteit garandeert en weerbaar is voor de uitdagingen van de toekomst, maar ook gedragen wordt door studenten zelf.

## Studentenparticipatie

Studenten zijn vandaag op vlak van onderwijs vertegenwoordigd in de opleidingsraden, de faculteitsraden en de bevoegde centrale raden, maar de samenwerking tussen deze niveaus verloopt te gefragmenteerd. De studentenraad wil dit vermijden door regelmatige ontmoetingsmomenten tussen vertegenwoordigers uit te werken. Regelmatig overleg, een digitaal platform voor kennisdeling en uniforme standpunten moeten ervoor zorgen dat studenten duidelijker kunnen aangeven wat voor hen de sterktes en de pijnpunten zijn van het onderwijs op de VUB.

## Kwaliteitszorg

De kwaliteit van een opleiding is essentieel om de waarde van een diploma te garanderen. De NVAO voert volgend jaar een instellingsreview uit en de VUB organiseert jaarlijks Peer Reviews om zichzelf te evalueren. Studenten spelen hierin een sleutelrol. De raad wil studenten actiever werven en begeleiden om deel te nemen aan panels, zodat het studentenperspectief structureel wordt meegenomen. We willen inzetten op voor- en nazorg en compensatie zodat studenten zich zelfverzekerder voelen in hun rol als kwaliteitsbewakers, en er de nodige tijd en ruimte voor kunnen uittrekken.

## Fraude en AI

De opkomst van artificiële intelligentie verandert het onderwijs ingrijpend. Zowel studenten als docenten gebruiken steeds vaker AI-tools bij opdrachten en examens. De studentenraad wil samen met de universiteit evalueren hoe dit verantwoord kan worden ingezet, welke traditionele evaluatiemethodes achterhaald zijn en hoe curricula kunnen worden aangepast. Het doel is niet alleen dat afgestudeerden de opleidingsdoelen aantoonbaar behalen, maar ook beschikken over de digitale vaardigheden die hen voorbereiden op een arbeidsmarkt waarin kennis van AI essentieel is. Hier nauw aan aansluitend is hoe we als instelling ervoor kiezen om te gaan met fraude. Zo wil de studentenraad mee wegen op het evaluatiebeleid om ervoor te zorgen dat de gebruikte methodes robuust zijn. Ook zijn we vragende partij dat docenten en surveillanten voldoende begeleid worden in hun taken bij het evalueren en het toezicht houden.

## Studievoortgang

Studievoortgang blijft een grote uitdaging op de VUB. Te veel studenten doen er te lang over om hun diploma te behalen, of hebben een te laag studierendement. Dit kost de universiteit veel middelen in een financieel moeilijke periode en kan voor studenten ontmoedigend zijn. De studentenraad wil meewerken aan een beleid dat sneller ingrijpt bij problemen, maar dat tegelijkertijd rechtvaardig blijft voor kwetsbare studenten. We pleiten voor meer en efficiëntere begeleiding en vroegtijdige signalering, zodat studenten ondersteund worden voor het te laat is.



## Faciliteiten

Een kwalitatieve campus is essentieel voor het welzijn en de ontplooiing van elke student. In tijden van budgettaire druk willen wij een krachtig signaal geven: studentenvoorzieningen zijn geen luxe, maar een noodzakelijke pijler van het studentenleven. De studentenraad wil met dit beleidsplan bijdragen aan een toekomstgericht beleid waarin bestaande voorzieningen beschermd blijven, beter worden afgestemd op de noden van de studentengemeenschap en toegankelijk zijn voor iedereen.

### Duurzame bescherming van studentenfaciliteiten

In het licht van de toenemende druk op universitaire budgetten wil de studentenraad het belang van studentenfaciliteiten benadrukken. Deze voorzieningen zijn fundamenteel voor een kwaliteitsvolle studie- en leefomgeving en mogen niet disproportioneel getroffen worden door besparingen. De studentenraad vraagt daarom dat de universiteit de bestaande faciliteiten blijft ondersteunen en dat eventuele herverdelingen van middelen steeds in overleg gebeuren met de studentenvertegenwoordiging.

### Uitbreiding van het voedselaanbod

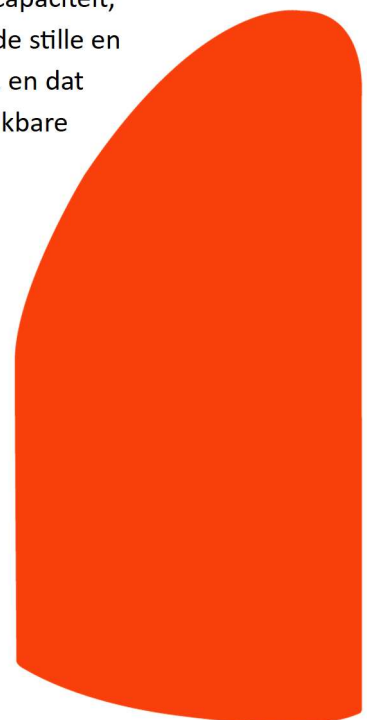
Het restaurant en de eetvoorzieningen spelen een belangrijke rol in het dagelijkse campusleven. Studenten moeten op elk moment toegang hebben tot een basisaanbod aan voeding en drank. De studentenraad vraagt daarom aandacht voor de toegankelijkheid van het voedselaanbod buiten de reguliere openingsuren van het studentenrestaurant. Automaten met gezonde en betaalbare producten kunnen hierbij een praktische aanvulling vormen, zeker voor studenten die in de avond op de campus aanwezig zijn.

### Beleid rond studieruimtes en communicatie

De toenemende studentenaantallen leiden tot een hogere druk op de beschikbare studieruimtes. De studentenraad wil dat er wordt ingezet op een evenwichtig beleid waarin capaciteit, spreiding en communicatie centraal staan. Het is wenselijk dat er voldoende stille en groepsgerichte studieplekken worden voorzien, verspreid over de campus, en dat er tijdens examenperiodes ruimte is voor uitbreiding van het aantal beschikbare plaatsen. Daarnaast is heldere en tijdige communicatie over beschikbare studieruimtes cruciaal. Studenten ervaren vaak onduidelijkheid over openingsuren, reserveringsprocedures of capaciteit.

### Toegankelijkheid en inclusie

De studentenraad hecht groot belang aan een campus die fysiek, digitaal en sociaal toegankelijk is voor iedereen. Een toegankelijke infrastructuur is niet enkel een wettelijke vereiste, maar ook een belangrijk signaal van respect en gelijkheid binnen de universiteit. Het is belangrijk dat er regelmatig wordt geëvalueerd in welke mate gebouwen, looproutes en sanitaire voorzieningen aangepast zijn aan studenten met een beperking. Ook digitale toegankelijkheid verdient blijvende aandacht, zodat alle studenten gebruik kunnen maken van de aangeboden platformen.



# Gemeenschap

Het comité gemeenschap wil dit academiejaar inzetten op een sterkere verbondenheid tussen studenten, erkende studentenverenigingen en de studentenraad. Een sterke, inclusieve en goed geïnformeerde gemeenschap vormt de basis voor een levendige campus. Dit academiejaar focust de werking van het comité zich op drie hoofdpijlers: studentenparticipatie en betrokkenheid, interne participatie van raadsleden, en de evaluatie van de werking van sui-generisverenigingen.

## Studentenparticipatie en betrokkenheid

Binnen de VUB-gemeenschap ervaren we nog steeds een aanzienlijke drempel tussen studenten en de studentenraad. Veel studenten weten niet wie de studentenraad is, en hoe ze deze kunnen bereiken met hun vragen of bezorgdheden. De meeste studenten komen enkel in contact met de raad tijdens de verkiezingsperiode waardoor ze weinig voeling hebben met de studentenraad. Échte participatie reikt veel verder dan een stemmoment.

Ons doel is om dit jaar die kloof te verkleinen. We willen met het comité gemeenschap dit jaar dan ook sterk inzetten op tweerichtingscommunicatie. Enerzijds moeten studenten makkelijk hun stem kunnen laten horen (*studenten naar de studentenraad*), en anderzijds willen we de studentenraad zichtbaarder en toegankelijker maken (*de studentenraad naar studenten*). Op die manier willen we participatie verankeren als een structureel onderdeel van onze gemeenschap, als een continu proces dat diep verweven is met het campusleven.

### *Studenten naar de studentenraad*

Om de betrokkenheid van studenten te vergroten, zal de studentenraad dit academiejaar nog meer inzetten op fysieke campagneacties op de campussen. We willen actief het gesprek aangaan met studenten en hun ideeën, bezorgdheden en suggesties verzamelen. Om deze doelstelling te realiseren wordt een ideeënbox op een centrale locatie op campus geplaatst, zodat studenten hun input op een laagdrempelige manier met ons kunnen delen. Daarnaast leggen we dit jaar een bijzondere focus op communicatie, met instagram als speerpunt. Met de nieuwe branding willen we via toegankelijke en luchtige content de studentenbeleving zichtbaar maken en studenten een stem geven over het campusleven, de studies en hun dagelijkse realiteit.

De verzamelde input zullen we regelmatig analyseren en bespreken binnen de studentenraad, zodat we ons beleid van de studentenraad beter kunnen afstemmen op de behoeften van de studentengemeenschap.

### *De studentenraad naar studenten*

Communicatie werkt in twee richtingen. Als studentenraad willen we daarom niet alleen luisteren, maar ook proactief communiceren naar studenten. Het moet voor studenten eenvoudig zijn om vragen te stellen of feedback te geven. Sociale media spelen hierin een sleutelrol: ze bieden een laagdrempelige manier om in contact te komen.

Via Instagram willen we directe ondersteuning bieden, onder andere door op vaste momenten een Q&A te organiseren. Zo creëren we een open kanaal waar studenten hun vragen kunnen stellen en snel antwoord krijgen. Daarnaast streven we ernaar frequenter en transparanter te communiceren over onze lopende projecten en initiatieven. Door studenten beter te informeren en actief te

betrekken bij onze werking, bouwen we aan meer vertrouwen, herkenbaarheid en betrokkenheid binnen onze gemeenschap.

Op die manier willen we van de studentenraad een open, herkenbaar en samenhangend platform maken waar studenten zich niet enkel vertegenwoordigd weten, maar ook actief kunnen bijdragen aan het beleid, de gemeenschap en de toekomst van de VUB.

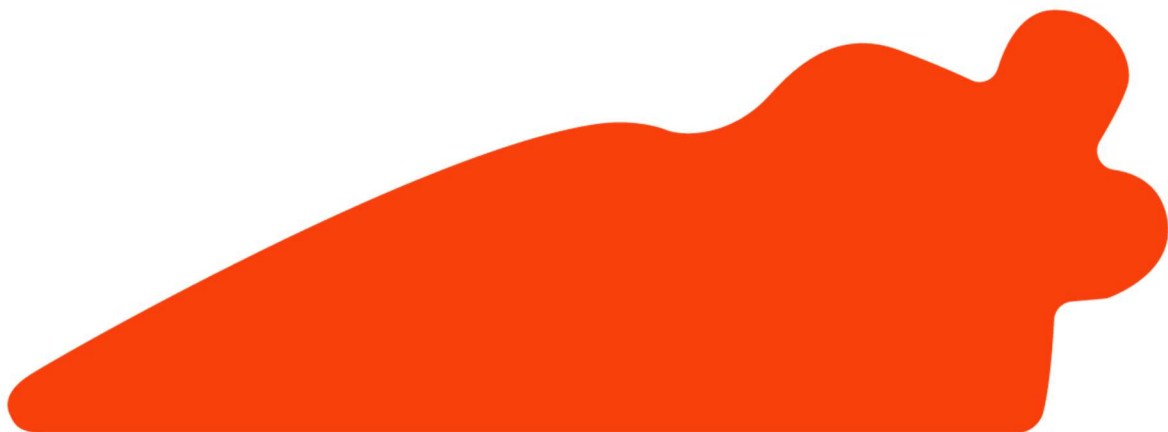
### **Intern participatie- en vrijwilligersbeleid**

Participatie is een cruciaal element voor het functioneren van een gemeenschap, en dit geldt in het bijzonder voor de studentenraad. Actieve betrokkenheid is niet alleen belangrijk in de interactie tussen studenten en de studentenraad, maar begint ook binnen de raad zelf.

Om de interne participatie te versterken, zal er een participatie- en vrijwilligerscontract worden uitgewerkt. Dit contract legt de wederzijdse verwachtingen tussen leden en de raad vast en biedt ook een kader om de betrokkenheid en inzet van leden te evalueren. Op basis van vooraf bepaalde parameters zal worden vastgesteld of raadsleden hun bestuurlijke en morele taken naar behoren vervullen, en kan waar nodig worden ingegrepen. Daarnaast is een herziening van het Algemeen Reglement van de Studentenraad en de Stuvoraad noodzakelijk om deze maatregelen te verankeren en te zorgen voor een duidelijk, consistent en transparant kader voor participatie binnen de studentenraad.

### **Evaluatie van de huidige sui-generisrichtlijnen voor subsidies**

Dit academiejaar plannen we om de werking van de sui-generisverenigingen te evalueren. Het doel is om zowel de betrokkenheid als de effectiviteit van deze verenigingen te versterken, en tegelijkertijd te zorgen voor een transparante en verantwoorde toewijzing van de voorziene middelen. Het comité gemeenschap zal in samenwerking met de sui generis-verenigingen concrete doelstellingen formuleren die aansluiten bij hun missie en visie. De subsidies worden gekoppeld aan deze doelstellingen, zodat de beschikbare middelen gericht worden ingezet voor doelen die in overleg als haalbaar en relevant zijn vastgesteld.



# Aanvullende Aandachtspunten

## Internationalisering

Als Urban Engaged University in de hoofdstad van Europa is het meer dan normaal om een groot aandeel internationale studenten te hebben. Het is dan ook vanzelfsprekend dat deze studentengroep de aandacht krijgt die ze verdient. Wij zetten dit academiejaar de lijn van vorige studentenraden door om bij iedere beslissing de impact op internationale studenten te wegen. Bijkomend is het essentieel dat er dit jaar gewerkt wordt aan hoe we de representatie van internationale studenten versterken, omkaderen en duurzamer maken.

## Participatie & Communicatie

Door ons in te werken in de nieuwe huisstijl en meer toenadering te zoeken met de brede universiteitsgemeenschap verhogen we de zichtbaarheid van de studentenraad op campus. We zetten in op contactmomenten met verschillende diensten, beleidsorganen en partnerorganisaties. Bovendien trachten we steeds aanwezig te zijn op de evenementen van de VUB om ervoor te zorgen dat er geen beeld van onze instelling is zonder studenten.

## Jette

De studentenraad bestaat voornamelijk uit leden wiens universitaire leven zich voornamelijk voordoet op de Main Campus. Echter vertegenwoordigen we niet alleen hen maar ook de 2.000 studenten die zich bevinden op de Health Campus. We willen ervoor zorgen dat deze groep niet alleen een nagedachte is maar dat de Jetse student, samen met hun noden, een tastbaar begrip is binnen de raad. Activiteiten die vroeger enkel hun plek vonden op de campus in Elsene, trachten we dit jaar consequent ook in Jette te voorzien. Het is essentieel aan een goede studentenvertegenwoordiging dat bij iedere beslissing onze (bio-)medische en farmaceutische studenten zich gerepresenteerd voelen.



# STUDENTENRAAD VUB 2025 - 2026

**Voorzitter:** Leon Bauweraerts

**Ondervoorzitter:** Laura Frans

**Coördinator Onderwijs:** Adam Haegeman

**Coördinator Faciliteiten:** Marie-Isabelle Adriaens

**Coördinator Gemeenschap:** Lucie Delmeire

**Bestuurder Internationaal:** Elias Sahlieh

**Bestuurder Participatie, Communicatie & Governance:** Wout Vanhelden

**Bestuurder Extern:** Munya Kalambay

**Bestuurder Jette:** Yngwie Derycker

## **Andere leden:**

Aube Bouwen

Helena Legier

Hendrik Tillemans

Gaia Claire Franco

Lorenzo Rouire

Margo Van der Ougstraete

Marieke Lobert

Mila Todorof

Oskar Bonte

Theo De Pillecyn

